

開南管理學院 94 年度第 2 學期 軍訓科目教學計劃表

科目代碼	科目名稱	授課教師	修別	開課年級	學分數	每週時數
	中文：領導統御	劉達生	必修	一年級	0	2
	英文：The Art of Leadership	先修課程				
教學目標與內容	本課程主要在於讓同學能夠認識領導的重要性並啓發學習領導的動機。					
實施方法	講解法。討論法。問答法。其他（主題活動實施）。					
評量方式	期中測驗 20% 。期末測驗 20% 。平時成績 60% 。					
授課使用及參考書籍	1. 危機領導人，傅士玲譯，洪建全教育文化基金會 2. 領導綱領，余朝權，遠流出版社 1. 調適性領導，劉慧譯，麥田出版社 2. 領導理論研究，羅虞春，文景出版社 3. 領導綱領，余朝權，遠流出版社 4. 與領導有約，徐炳勳譯，天下遠見出版社					
科目簡介(可含大綱及教學進度)：						
第一週、了解領導的意涵						
第二週、體認領導與權力、統御的關係						
第三週、了解領導的類型						
第四週、掌握領導的原則						
第五週、了解領導者的主要任務						
第六週、體認卓越領導的基礎						
第七週、學習領導者應具備的基本條件						
第八週、人性的探討						
第九週、期中考						
第十週、了解軍隊領導特性與特質						
第十一週、學習軍隊領導的才具						
第十二週、了解軍隊領導實務						
第十三週、軍隊領導的義涵						
第十四週、軍隊領導者的特質						
第十五週、追求卓越有效的領導						
第十六週、主題討論						
第十七週、結論						
第十八週、期末考						

課程委員會召集人：

軍訓室主任 胡克昌

授課教師：劉達生

課務組
95.4.3
收文章

開南管理學院學校九十四年度第二學期軍訓課程教學計畫表

課目名稱	領導統御	使用時間	18週 計 36 小時	授課 年級	大一男女生	授課 人員	中校教官 劉達生
時間配當	講授綱要	教學目標	教學構想		執行	考核	
2/ 36	第壹章 領導的意涵	1.了解領導的意涵 2.體認領導與權力、統御的關係	1.領導的定義 2.領導的性質 3.領導的內涵 4.領導的效用 5.領導的因素 6.權力的特性 7.領導的權力基礎與來源 8.體認領導與統御的區別與關係				
4/ 36	第一節 領導的意義						
6/ 36	第二節 領導與權力						
8/ 36 8/ 36	第三節 領導與統御						
10/36	第貳章 領導的原理	1.了解領導的類型 2.掌握領導的原則	1.領導類型 威權式領導 民主式領導 放任式領導 2.領導原則 樂於冒險 勇於嘗試錯誤 激發共同願景 贏得支持 動員參與 充分授權 以身作則 堅守承諾 激勵人心 適當獎勵				
12/36	第一節 領導類型						
14/36 16/36	第二節 領導原則						
18/36	第參章 領導者的任務與條件	一、了解領導者的主要任務 二、體認卓越領導的基礎 三、學習領導者應具備的基本條件	一、領導者的任務與使命 確立目標 塑造價值觀 激勵團隊行動 執行管理工作 致力整合工作 溝通與說明 擔任代表				
20/36	第一節 領導者的任務						
22/36	第二節						

24/36	<p>領導的基礎</p> <p>第三節 領導者的基本條件</p>		<p>引領組織永續發展</p> <p>二、領導者的基礎</p> <p>了解人性的特徵</p> <p>熟悉人性與欲望</p> <p>知人與善任</p> <p>三、領導者的基本條件</p> <p>良好的品格</p> <p>廣博的知識</p> <p>縝密的思考力</p> <p>堅毅的精神力</p> <p>勇敢的決斷力</p> <p>謙和的態度</p> <p>負責的精神</p> <p>強健的體魄</p>		
26/36	<p>第肆章 軍隊領導</p>	<p>一、了解軍隊領導特性與特質</p>	<p>一、軍隊領導的定義</p>		
28/36	<p>第一節 軍隊領導的意涵</p>	<p>二、學習軍隊領導的才具</p>	<p>二、軍隊領導、統御與指揮的關係</p>		
29/36	<p>第二節 軍隊領導者的特質</p>	<p>三、熟知軍隊領導實務</p>	<p>三、軍隊領導的責任</p>		
30/36	<p>第三節 軍隊領導基本才具</p>		<p>四、軍隊領導者的特質： 前瞻未來、追求卓越，精益求精、精力充沛，勇氣十足、提供安全感、具備應變的能力</p>		
31/36	<p>第四節 軍隊領導實務</p>		<p>五、軍隊領導基本才具： 領導態度、智勇、堅毅意志</p>		
32/36	<p>第五節 做一位稱職的好部屬</p>		<p>六、軍隊領導實務 了解自己、了解人性、了解自己的單位、熟知自己的專業、提供指導原則、親身力行、鼓舞激勵</p>		
			<p>七、做一位稱職的好部屬： 不要抱怨上級、切勿與上級爭執、採取主動、勇於負責、說實話、切勿模稜兩可、認真執行工作、確保資訊暢通、協助解決問題</p>		

34/36	結論	追求卓越有效的領導	一、總結領導統御的原理與原則 二、活用領導原則，創造屬於自己的領導風格		
35/36					
36/36					
主管審核	計畫可行			主管簽章	軍訓室主任胡克昌