

開南大學企業管理系
95 學年度第 2 學期課程計劃書

課程名稱	管理專題研討		授課教師	林茂山	
先修課程	管理學		計劃編定人		
開課班級	進修五 A		必 / 選 修	<input checked="" type="checkbox"/> 必修	
學分數	3 學分	每週授課時數	3 小時	每週實習時數	0 小時
教科書	書名	自編教材			
	作者				
	出版社				
授課方式	1. 課前預習與抽問 2. 個案討論 3. 角色扮演		評分方式	分組報告 20% 期末考：30% 課堂參與 50%	
教學目標	本課程之主要目標在於：(1)認識管理基本知識與工具；(2)培養學生分析判斷之能力；(3)培養學生團隊合作與溝通協調能力；(4)提高學生表達能力。				
課程概述	本課程主要分為兩大部分，第一部份為探討企業管理之基本知識與工具，內容包括 1990 年代以來管理思潮與名詞；第二部分則為管理個案研討，內容包括領導、激勵、組織等企業個案，並配合管理學、組織行為理論，使學生模擬產業界運作方式，培養問題分析、判斷、與解決之道。				
週次	課 程 大 綱 及 預 定 進 度				
1	課程說明、分組				
2	管理個案對教學與研究的重要性、管理理論(一)				
3	管理理論(二)				
4	領導與激勵理論與應用、選擇激勵方法個案(一)				
5	選擇激勵方法個案(二)、(三)				
6	激勵的十個秘密、向上管理的技巧				
7	領導與溝通個案(一)				
8	領導與溝通個案(二)				
9	領導與溝通個案(三)				
10	領導與溝通個案(四)				
11	個案研討-大永百貨公司				
12	企業分析方法				
13	個案研討				
14	期末考試				
參考書籍					

課程名稱：(中) 越南台商經營實務專題
 Course：(英) Taiwan Business Practice in Vietnam
 授課老師：張保隆、林 誠

3 學分

1. 授課目標：

讓修習學生能瞭解(1)越南市場和投資環境；(2)越南台商管理實務；(3)越南經營互動的競合關係。對目前越南台商經營之不同模式及實務操作之差異，從管理面之切入，有助於快速掌握經營架構，整合理論與實務研習，使越南台商經營管理實務簡易而有益。

越南市場開發與通路管理資訊對企業界判斷如何對越南投資是重要的依據，能有利於企業商情瞭解。因此，同學需瞭解越南市場開發與通路管理資訊及分析其對越南台商管理實務為本教學主要目標。

課程是以討論越南台商經營實務現況為主，內容涵蓋品牌競爭，通路競爭，連鎖企業，投資環境，旅遊市場開發等。此課程可藉助個案實務研究來印證理論，而且可了解許多管理方法的實施狀況，並進而找到研究方向。

2. 授課大綱：

次 數	堂數	課程內容
1.	1	課程介紹(網路教學示範)
2.	2	越南個案產業說明
3.	3	越南投資經驗分享
4.	4	越南企業問題研討
5.	5	越南企業經營管理
6.	6	越南通路策略
7. 4/23 (一)	7	Ho Chi Minh National University 上課
	8	Ho Chi Minh National University 上課
8. 4/24 (二)	9	參訪個案台商(A1)
	10	參訪個案台商(A2)
9. 4/25 (三)	11	參訪個案台商(A3)
10. 4/26 (四)	12	Hanoi National University 上課
	13	Hanoi National University 上課
11. 4/27 (五)	14	參訪個案台商(B1)
	15	參訪個案台商(B2)
12.	16	越南企業經營管理
13.	17	期末報告及研討(一)
14.	18	期末報告及研討(二)

3. 上課資料：

Anita Chan and Hong-zen Wang, The Impact of the State on Workers' Conditions – Comparing Taiwanese Factories in China and Vietnam, Pacific Affairs, Volume 77 No. 4, Winter 2004-2005, pp. 629-646

- Bureau of Overseas Employment, "Dang ky hop dong va xac nhan ban cam ket cho lao dong di lam viec tai Dai Loan" (越南台商工作的合同登記與文件公告確認), So 148/QLDNN-TTLD, 31/01/2005. Bureau of Overseas Employment (2005), "Gioi thieu van ban" (法令介紹), in *Viec Lam Ngoai Nuoc* (海外工作), pp. 18-29.
- Chan, Anita & Irene Norlund (1998), "Vietnamese and Chinese Labour Regimes: On the Road to Divergence," *The China Journal*, No. 40 (July), pp. 173-97.
- Chandler, Clay, Levinstein, Joan L., Asia's second-fastest-growing economy is surging ahead--and taking its place on the global stage, *Business Source Premier*, Volume 154 No 12, 2006/12/31
- Hardy, Andrew (2001), "Rules and Resources: Negotiating the Household Registration System in Vietnam Under Reform," *Sojourn*, Vol. 16, No.2, pp. 187-212.
- VIETNAM: RISK SUMMARY, Asia Monitor: South East Asia Monitor Volume 1; Dec2006, Vol. 17 Issue 12, pp4-14
- Wang, Hong-zen and Chang, Shu-ming, "The Commodification of International Marriages: Cross-Border Marriage Business in Taiwan and Vietnam". *International Migration*, vol. 40, no. 6, pp. 93-116. Wolf, Margery 1972 *Women and the Family in Rural Taiwan*. Stanford University, 2002
- 王宏仁, 〈照本宣科的演員：越南臺商的廠內工會〉, 見蕭新煌、王宏仁、龔宜君主編：《臺商在東南亞：網絡、認同與全球化》, 臺北：中研院亞太研究中心, 頁 277-299, 2002。
- 王宏仁, 他者論述、管理實務與在地抵抗：以越南台商工廠為例, *東南亞學刊*, 1 卷 2 期, pp37-64, 2004 年 10 月
- 中華經濟研究院, 越南經貿發展情勢與臺商投資概況, *東南亞經貿投資研究季刊*, 第 10 期, pp1-14, 2000 年 12 月
- 林 誠、劉隆禮, 台灣商會治理與組織功能發展研究—以越南台灣商總為例, 2005 年台灣管理學會學術暨實務研討會, 2005 年 7 月 8 日
- 何玉麗, 跨越南海、前進越南—越南非製造業台商之發展, *台經月刊*, 23 卷 11 期, pp67-73, 2006 年 11 月
- 周盈秀, 越南經濟發展與產業機會, 2004 年台灣經濟發展重要議題評析彙集, pp166-182, 2004 年
- 周盈秀, 越南經濟發展與產業機會, 經濟情勢暨產業動態透析, pp60-71, 2004 年 11 月
- 莊正民、朱文儀、黃延聰, 制度環境、任務環境、組織型態與協調機制—越南台商的實證研究, *管理評論* 第 20 卷第 3 期, pp123-151, 2001 年 7 月
- 蔡敦浩、黃北豪、鄭祥麟, 產業生態結構、技術擴散特性、與中小企業國際化行為之歸納研究—以投資越南的四個製造業為例, *中華民國科技管理學會：科技管理學刊*, 第 6 卷第 1 期, 頁 15-33, 2001 年 4 月
- 戰嘉輝, 東南亞復甦商機探索(越南、馬來西亞), *外貿協會*, 2006 年 4 月
- 龔宜君, 〈跨國資本, 族群與勞動控制：臺商在馬來西亞的勞動體制〉, 《臺灣社會學》, 第 3 期, 頁 253-89, 2002 年

4. 平時作業三次

【1.越南參訪心得 2.每週越南產業新聞之讀後報告 3.相關書籍讀後心得】

5. 期末專題報告

【越南 XX 產業之研究：四人一組，每組研究一課題，以能發表為目標】

6. 成績考核準則：

1. 平時作業：30%
2. 上課參與及貢獻：小組 15%，個人 15%
3. 專題報告：小組 20%，個人 20%

7. 越南台商個案廠商

	公司名稱	負責人	所在地	產業別
1	味丹味精廠	王肇樹	胡志明市	生物科技
2	大發食品公司	許玉林	平陽省	食品
3	統一速食麵部門	鄭文欽	胡志明市	食品
4	越佳建築責任有限公司	顏振榮	胡志明市	建築
5	慶餘彩藝股份有限公司	鄭文鴻	同奈省	印刷
6	新欣揚聯營公司	黃建鈴	平陽省	塑膠
7	名昇責任印刷有限公司	黃正治	平陽省	印刷
8	越南佳美食品工業股份有限公司	游明達	胡志明市	食品
9	大同奈股份有限公司	陳正仁	同奈省	陶瓷
10	SUN STEEL 公司	許耿豪	平陽省	鋼鐵
11	唐城建築開發有限公司	莊明昭	胡志明市	建築
12	大登建設開發有限公司	張維麟	平陽省	土地開發
13	臺越球鐵管聯營公司	康朝棟	同奈省	鋼鐵
14	同耕企業有限公司	朱國榮	越南河內	服務業
15	富美興建設開發有限公司	石健昇	胡志明市	土地開發
16	兆豐國際商業銀行胡志明分行	王起柳	胡志明市	銀行
17	瑞淳股份有限公司	廖義雄	胡志明市	高爾夫球頭
18	新祐股份有限公司	商瑞燦	同奈省	車輛
19	台新國際商業銀行	陳明傳	胡志明	銀行
20	吉風公司	張耀仁	同奈省	機械
21	台南紡織有限公司	張正二	胡志明市 同奈省	紡織

22	百和有限公司	許碧珠	胡志明市	紡織
23	大亞電線股份公司	陳炳森	同奈省 海洋省	電線
24	昌益陶瓷股份有限公司	陳益深	同奈省	陶瓷
25	佳盟鏈條有限公司	吳盈進	同奈省	自行車