

開南大學 95 年度第 2 學期 企管 學系科目教學計劃表

科目 代碼	科 目 名 稱	授課教師	修別	開課年級	學分數	每週時數
	中文：生產管理	黃光中	必修	研究所一年級	3	3
	英文：Operation Management	先修課程				
教學 目標 與 內容	教學目標：1 從學術方面探討生產管理相關原理，以建立MBA同學對生產管理之全般概念，使能瞭解其內涵、精義、作業要領，2 從實物面剖析管理階層對生產管理所負之責任、功能、角色、定位，使理論與實務相結合。教學方式採雙向式教學另佐以分組個案研討，以擴大同學參與及學習成效。教學內容著重於規劃、組織、控制等管理功能在生產與作業領域的應用。近期發展的生產作業觀念及技術，如及時化、自動化、快速回應、企業流程改造、電子資料交換、物料管理等亦一併納入課堂規劃。另整合同學以往所學之管理科學理論轉化成具體之產品與服務，置重點於產製「好」產品與「完善」服務之原則、程序、及方法之研討，以深化學者生產管理之根基。					
實施 方法	✓ 講解法。 □ 實作法。 ✓ 討論法。 □ 演習法。 ✓ 問答法。 ✓ 其他（分組討論及報告）。					
評量 方式	期中測驗 20% 。期末測驗 30% 。平時成績 20% 。其他（分組討論及報告）成績 30% 。					
授課 使用及 參考 書籍	Chase et al., in <i>Operation Management</i> , 11th Edition, McGraw Hill, 2006 張保隆等六人、生產管理、華泰文化公司、台北市、2000年3月、第1至589頁					
科目簡介(可含大綱及教學進度)：	<p>為使生產管理知識確實融入管理實務中，本課程是以生產活動所面臨的決策問題為起始點，除對生產管理理論、分析方法加以闡述外，亦強調規劃、組織、控制等管理功能在生產和作業領域的應用。授課大綱分四大部份，第一部份（一至三章）為生產管理整體概念介紹，包括生產基本概念、生產策略、品質管理。第二部份（四至十章）是生產系統設計與規劃，包括產品設計規劃、預測、工作設計與工作衡量、產製規劃、生產技術、產能規劃與設備維護、廠址選擇與工廠佈置等。第三部份（十一至十四章）屬於生產計畫訂定與執行，包括生產計畫、資源需求規劃、剛好及時生產、物料管理。第四部份（十五至十八章），置重點於生產控制，包括存貨制度、排程與生產作業控制、統計品質管制、生產績效衡量。教學進度規劃每一部份以四週為原則，另並佐以一次之個案研討，全學期計四次，內容採國際及國內生產管理相關期刊各乙篇；歐美及國內廠商實際生管相關案例各乙則，使理論與實務相結合，並運用以往所學之管理科學概念，如腦力激盪、團隊合作、組織能力及領導統合等於分組討論及報告撰擬，以擴大學習效果。</p>					
說明：	<p>1.授課教師於學期前填寫本表，經課程委員會審核後，影印分送給教師所屬課程委員會召集人，授課班級所屬系、所及教務處課務組；並於開始上課時，將本內容向學生說明。2.本表於91.4.23第四次校課程委員會討論通過。</p>					

課程委員會召集人：

授課教師：黃光中