

開南管理學院 91 年度第 2 學期 企業管理研究所 科目教學計劃表

| 科目代碼  | 科目名稱  | 授課教師 | 修別 | 開課年級   | 學分數 | 每週時數 |
|---|---|------|----|--------|-----|------|
|   | 中文：策略管理   | 管孟忠  | 選修 | 企研所碩士班 | 3   | 3    |
|   | 英文：Strategic Management   | 先修課程 | No |        |     |      |
| 教學目標與內容   | 本科主要目的是要深化學員在策略管理方面的系統知識，使能整合有關理論和商業功能，從而提高制訂和執行企業策略所需的判斷能力與決策能力。本課程旨從整體企業的角度，搜集並分析相關資料，判斷企業長遠的競爭與生存優勢，藉以系統化地決定企業的競爭策略。本科涵蓋範疇主要有三方面：（一）基本策略管理的知識—根據傳統策略管理的訓練，介紹策略管理的程序，詳盡描述每一步驟，幫助你掌握策略管理的基礎知識；（二）策略管理的理論背景—關於策略管理的研究，最少已有30年的歷史，不同學者一直從不同的角度來研究；（三）策略管理知識的應用—介紹企業的經營環境和不同的案例。此外，本課程將介紹不同類型策略管理者成功的經驗和心得，通過這方面的研讀、訓練，學員應可掌握理論應用的要點。 |      |    |        |     |      |
| 實施方法  | 講解法。實作法。討論法。演習法。問答法。其他。   |      |    |        |     |      |
| 評量方式  | 期中測驗 20%。期末測驗 20%。平時成績 20%。學期研究報告成績40%。   |      |    |        |     |      |
| 授課使用及參考書籍   | 1. 管孟忠 (2002)，《策略管理系統》，講義書。2. 管孟忠 (2002)，《策略管理講義》。<br>3. 其他指定課外參考書籍。  |      |    |        |     |      |
| 科目簡介(可含大綱及教學進度)：  |   |      |    |        |     |      |
| 一   | 02/24: 策略管理系統概論   |      |    |        |     |      |
| 二   | 03/03: 經營策略規劃與管理  |      |    |        |     |      |
| 三   | 03/10: 企業內外部環境的分析   |      |    |        |     |      |
| 四   | 03/17: 企業經營與資訊管理  |      |    |        |     |      |
| 五   | 03/24: 企業經營與資訊  |      |    |        |     |      |
| 六   | 03/31: 經營策略與功能的選擇   |      |    |        |     |      |
| 七   | 04/07: 企業電子化策略  |      |    |        |     |      |
| 八   | 04/14: 期中考  |      |    |        |     |      |
| 九   | 04/21: 策略可行性評估  |      |    |        |     |      |
| 十   | 04/28: 長期規劃目標   |      |    |        |     |      |
| 十一  | 05/05: 策略執行與控制  |      |    |        |     |      |
| 十二  | 05/12: 企業策略的績效管理  |      |    |        |     |      |
| 十三  | 05/19: 蘭徹斯特策略   |      |    |        |     |      |
| 十四  | 05/26: 多角化轉型策略與國際策略   |      |    |        |     |      |
| 十五  | 06/02: 管理策略與變革  |      |    |        |     |      |
| 十六  | 06/09: 策略思考過程的威力  |      |    |        |     |      |
| 十七  | 06/16: 期末考  |      |    |        |     |      |
| 說明：1.授課教師於學期前填寫本表，經課程委員會審核後，影印分送給教師所屬課程委員會召集人，授課班級所屬系、所及教務處課務組；並於開始上課時，將本內容向學生說明。2.本表於91.4.23第四次校課程委員會討論通過。 |   |      |    |        |     |      |

課程委員會召集人：

所長李文雄

授課教師：

管孟忠